

Tematika javaslat

## Tőkekihelyezés és projektkövetés informatikája

© IFUA Horváth & Partners Kft.



# Tartalom

---

- **Bemutakozás (15')** →
- Játék és értékelése (45') →
- Tematikai: témák, területek, alkalmak egyeztetése (15') →
- Követelmények →
- A módszertan áttekintése (aminek a logikája alapján haladni fogunk) (20') →

# A hallgatók:

...

---

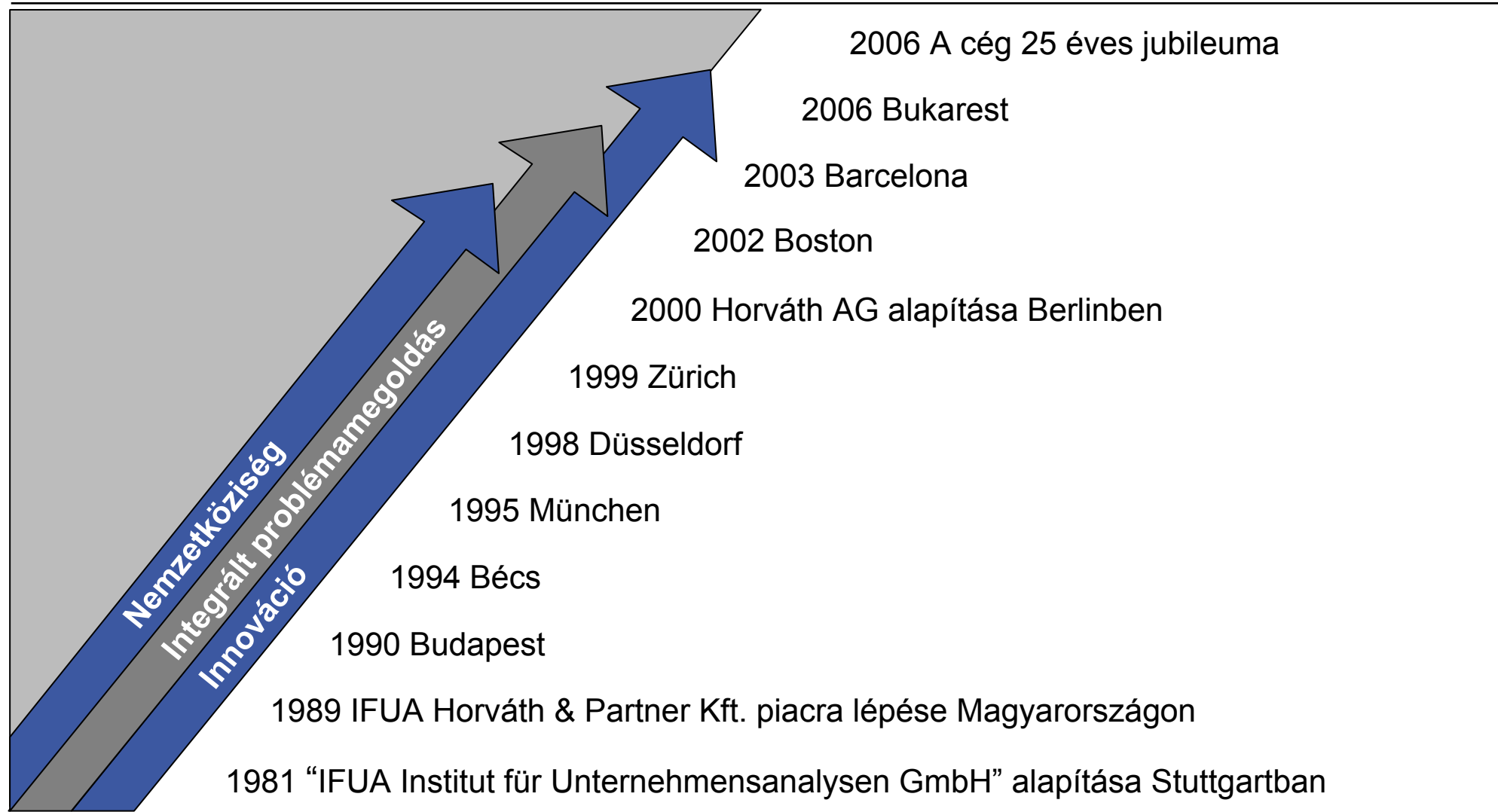
- Évfolyam
- Kar
- Szak
- Projektben részt vett
- Azt gondolja, hogy projektben részt fog venni
- Projektet vezetett

# Az előadó: dr. Kupás Tibor

---

- Villamosmérnök, informatikus
- Doktori téma: Projektek informatikai támogatása
- Tanácsadói szerep (ARAMIS, OLAP, IFUA)
- Döntéstámogató és vezetői információs rendszerek fejlesztése (tervezés, modellezés, bevezetés)
- „Tiszta” projektmenedzsment informatikai projekteken (adattárház építés, SAP bevezetés)
- Projektmenedzsment tanácsadás (projektportfólió controlling, projektiroda létrehozása, projekt folyamatok, projekt szabályzatok, oktatás)
- Projektmenedzsment oktatás (BME nappali, Bankinfo posztgrad., BKE Információmenedzsment, IFUA szemináriumok)
- PMP (PMI Projekt Management Professional)
- PMI Hungarian Chapter; Rendezvényekért felelős alelnök 2006-tól

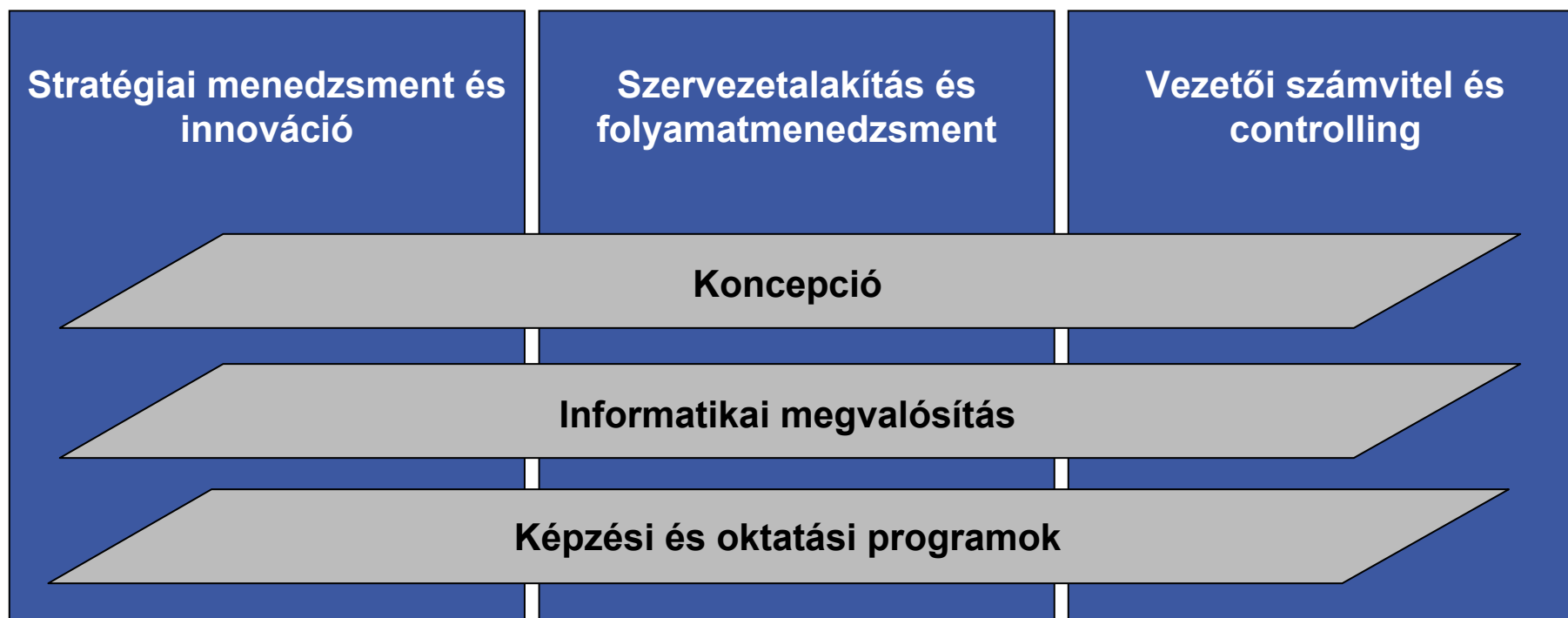
# Az előadó projekt tapasztalatainak legfőbb forrása — A Horváth & Partners cégcsoport fejlődése



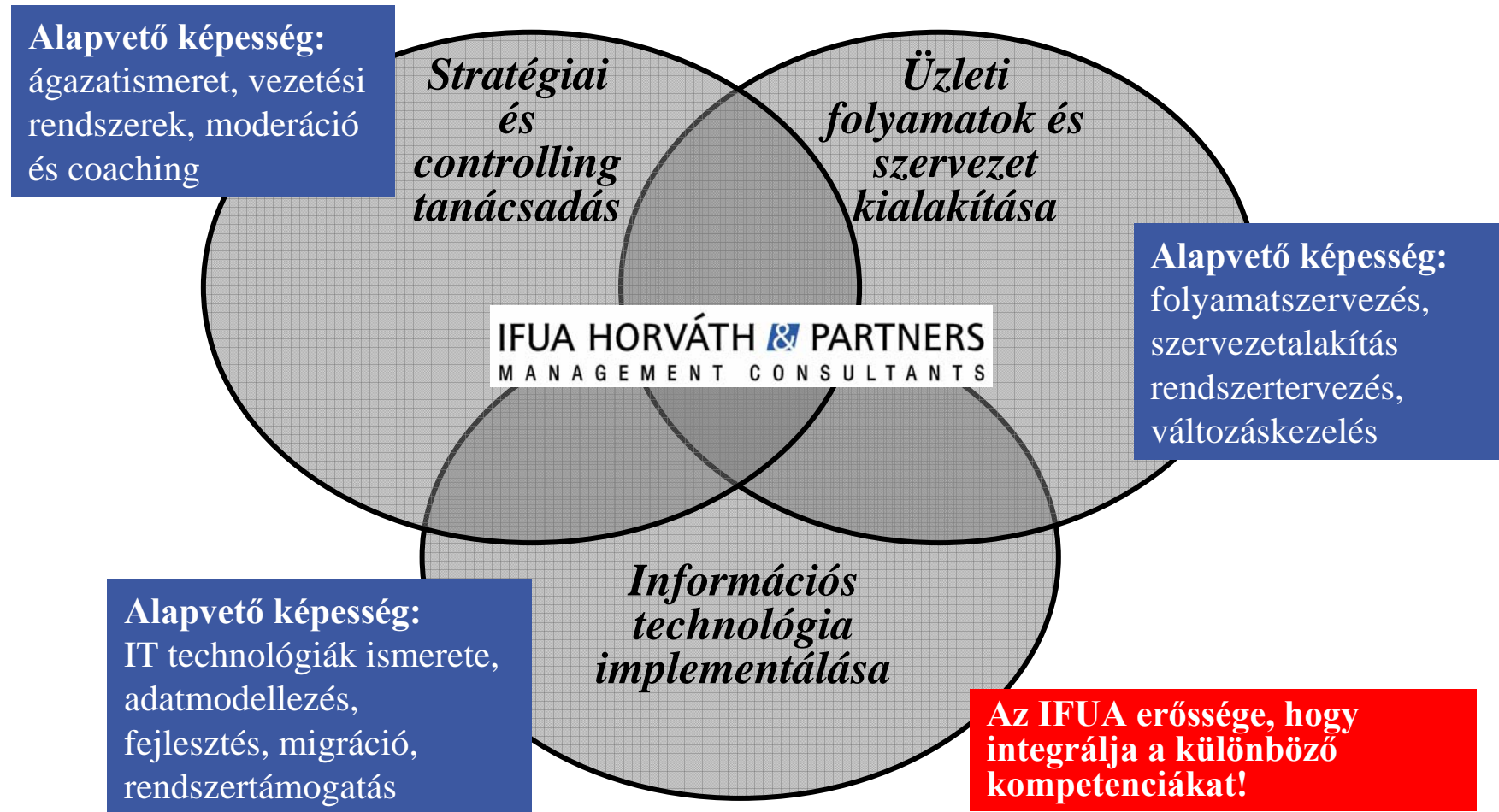
# Ami megkülönbözteti az IFUA-t — A Performance Architect modell

---

Azért dolgozunk, hogy ügyfeleink teljesítménye tartósan javuljon innovatív tanácsadói koncepciók kidolgozása, megfelelő informatikai rendszerek bevezetése és testreszabott képzési, oktatási programok biztosítása által.



# Az IFUA sikerének titka (szubjektív vélemény) — A különböző kompetenciák integrálásának képessége



# Tartalom

---

- Bemutatkozás (15') →
- Játék és értékelése (45') →
- **Tematikai: témák, területek, alkalmak egyeztetése (15') →**
- Követelmények →
- A módszertan áttekintése (aminek a logikája alapján haladni fogunk) (20') →



# Alkalmak és tervezett tartalom

---

- A projekt szereplői és a kommunikáció (2007.02.12)
- A projekt definíciója és folyamata (2007.02.19)
- A projekt szervezet és környezete (2007.02.26)
- A projektvezető (2007.03.05)
- Hálótervezés alapjai 1/2 (2007.03.12)
- Hálótervezés alapjai 2/2 (2007.03.26)
- IT projektek menedzselése - ERP és VIR projekt specifikumok (2007.04.02)
- Projekt kontroll + A projektvezető munkáját támogató informatikai eszközök (2007.04.16)
- Projektek zárása, értékelése, Kommunikáció - csoportmunka (2007.04.18)
- Projektportfólió menedzsment és controlling (2007.04.21)
- **Tartalék ???Összefoglalás???** (2009.04.23)
- A projekt munka eredményének prezentálása, értékelése (2007.05.07)
- Vizsgák 2007.05.14 (elővizsga); 2007.05.??, 2007.06.??, 2007.06.??
- További lehetséges témák
  - Kommunikáció – csoportmunka
  - ...



# A projekt szereplői és a kommunikáció

---

- Gyakorlat
- A gyakorlat tanulságainak megbeszélése →
- Beszélgetés a szereplőkről, a szerepekről és a kommunikációról

# A projekt definíciója és folyamata

---

- A projekt definíciója
- A projekt célja
- Jellemző „események, tapasztalatok” a projektekkel kapcsolatban
- A projektmenedzsment helye
- A projekt menedzsment területei
- Általános folyamat: Mikor mi történik
- Változatok, speciális esetek
  - Védelmi beszerzési projekt
  - Építési projekt
  - Gyógyszerészeti projekt
  - Szoftverfejlesztési projek

# A projekt szervezet és környezete

---

- A befogadó szervezet és a projekt szervezet viszonya a PMBOK módszertan alapján
- A befogadó szervezet és a projekt szervezet viszonya a PRINCE módszertan alapján
- Más szervezeti lehetőségek
- A vállalati szervezet és a projekt szervezet kölcsönhatása

# A projektvezető

---

- A projektvezető szerepe
- A projektvezető kapcsolata a többi szereplővel
- Projektvezető-i és más vezetői döntések
- A projektvezető munkája (a munka jellege: vezetés, irányítás, ellenőrzés, érdekképviselés)
- Milyen a jó ERP projektvezető? (10 legfontosabb tulajdonság)
- Az ideális projektvezető az IT Governance Institute szerint
- A projektvezető munkáját támogató informatikai eszközök

# Hálótervezés alapjai

---

- Konkrét eset kapcsán:
- Projekt definíció
- Tevékenység tervezés
- Erőforrás tervezés
- Egyeztetés – Hangolás
- Követés (tracking)

# IT projektek menedzselése - ERP és VIR projekt specifikumok

---

- Szituáció - Miben más az informatikai rendszer bevezetése?
  - ERP rendszer bevezetése
  - Döntéstámogató (VIR) rendszer bevezetése
- Módszertanok
- IT támogatás

# Projekt kontroll

---

- Projekt kontroll területei
  - Tevékenység
  - Költségek
  - Minőség
  - Integráció
- Projekt kontroll IT támogatása



# A projektvezető munkáját támogató informatikai eszközök

---

- Hagyományos ERP eszközök
  - Pl. beruházások kezelése
- Kommunikációs és csoportmunka eszközök
- Projektmenedzsment eszközök
- Projektportfólió eszközök

# Projektek zárása, értékelése

---

- Értékelési módszerek
- A projekt értékelése megtérülés szempontjából
- Hivatalos értékelés
- Visszacsatolás a teamen belül
- Egyéni tanulás
- Szervezeti tanulás (tudásmenedzsment)

# Kommunikáció - csoportmunka

---

- A projekt mint a csoportmunka legjellemzőbb esete
- Meggondolások a csoportmunkával kapcsolatban
  - Együtt - külön
  - Delegálás
  - Redundancia
  - Dokumentálás
  - ...
- IT támogatás csoportmunkához (Groupware-ek)
  - Kommunikáció
  - Közös erőforrás kezelés
  - Dokumentum kezelés
  - ...

# Projektportfólió menedzsment és controlling

---

- Vállalati stratégia és projektek kapcsolata
  - Vállalati stratégia - IT stratégia
  - Stratégiai akciók – Programok – Projektek
  - Stratégiaalkotás IT támogatása: BSC elmélet és szoftver
- A projekt céljának meghatározása és a terjedelem menedzselése
- A projekt üzleti hatásának mérése
- A projektportfólió controlling lehetséges szervezeti támogatása és folyamatai

# Tartalom

---

- **Bemutakozás (15')** →
- **Játék és értékelése (45')** →
- **Tematikai: témák, területek, alkalmak egyeztetése (15')** →
- **Követelmények** →
- **A módszertan áttekintése (aminek a logikája alapján haladni fogunk) (20')** →

# A tárgy teljesítésének követelményei

---

- Eredményes vizsga
- A vizsgajegy megszerezhető a vizsgaidőszakban, elővzsgán vagy a félévközi projekt munkában való részvétellel
- A vizsga többfelelet-választós tesztet kell kitölteni
  - Jellemzően több válasz is jó.
  - A megjelölt rossz válaszok negatív pontokat érnek (0 és 10 megjelölt válasz esetén is 0 pontot ér a feladat).
  - A megjelölt jó válaszok pontértéke nem egyenlő (fontos jó válasz: magasabb pontszám).
  - A jónak tartott válaszok sorszáma bekarikázandó.
  - → Véletlen-szerű kitöltés esetén a várható pontszám értéke: 0
- Az írásbeli eredményének javítása érdekében lehet szóbelizni (az oktató szabadon kérdez a félév anyagából)
- Minta vizsga kérdés a mai óra anyagából →
- A félévközi projekt feladat jellemzői: →

# Félévközi projekt feladat

---

A feladat: **Egy webes információs rendszer kifejlesztése** (specifikáció később)

A játékszabályok:

- Minden résztvevő tartozik egy projekt teamhez (a teamek száma nem limitált)
- A teamek a munkájukat teljes mértékben maguk szervezik.
- A projekt teamet egy személy képviseli a projektvezető (az oktató csak vele kommunikál).
- A szorgalmi időszak végén a teamek prezentálják a munkájuk eredményét (a kifejlesztett szoftvert).
- Az értékelés az eredmény alapján történik
  - A teljes team kap valahány pontot, amelyet azonos összegű jegyekre lehet konvertálni. A team maga határozza meg, hogy ki milyen jegyet kapjon a munkája alapján. Ezt a projektvezető közli az oktatóval.
  - Az oktató indokolt esetekben felülbíráhatja a team által kiosztott jegyeket.
  - A jegyeket nem kell elfogadni (lehet vizsgázni is érte).
  - A vizsgajegy és a projektfeladatra kapott jegy nem összegezhető.

## Első feladat (**határidő: 2007.02.16. 18:00**)

---

A feladat: Projekt teamek megalakítása, és a team tagok listájának elküldése a [tibor.kupas@ifua.hu](mailto:tibor.kupas@ifua.hu) e-mail címre

Részletek:

- A kiosztandó szerepek:
  - Projektvezető (pontosan egy személy)
  - Szakmai vezető (pontosan egy személy)
  - Team tag (kötelező lennie legalább háromnak)
- Aki nem szerepel egyik projekt team listán sem, az nem vesz részt a projektfeladatban
- Félév közben nem lehet teamet váltani
- A listákat a most kijelölt ideiglenes képviselők (vagy a közben létrejött új projekt teamek vezetői) küldik el az oktatónak
- 2007.02.16. 18:00-ig jöhetnek létre új (most nem regisztrált) csapatok



## Minta vizsga kérdés 1 az óra anyagából

---

Milyen az alábbiak közül kifejezetten projekt-szerepek?

Team tag

Ügyvezető

Emberi erőforrás vezető

Projektvezető

Megbízó

Szakmai vezető

Konduktor

CEO (Chief Executive Officer)

Funkcionális vezető

Szponzor

## Minta vizsga kérdés a 2. óra anyagából

---

Mi a feladata a projektvezetőnek a projekt céljával kapcsolatban?

Meghatározza

Kitalálja

Értelmezi

Visszafogalmazza

Megéri

Képviseli

Szem előtt tartja

Lealkudja a minimumra

Minden megengedett eszközzel az elérésére törekszik

Megtámadja

# Tartalom

---

- **Bemutakozás (15') →**
  - **Játék és értékelése (45') →**
  - **Tematikai: témák, területek, alkalmak egyeztetése (15') →**
  - **Követelmények →**
- **A módszertan áttekintése (aminek a logikája alapján haladni fogunk) (20') →**

# A projekt menedzsment területei a PMBOK alapján

forrás: A GUIDE TO THE PROJECT MANAGEMENT BODY OF KNOWLEDGE (PMI Standards Committee)

---

- Integráció menedzsment (Project Integration Management),
  - Kiterjedés menedzsment (Project Scope Management),
  - Minőség menedzsment (Project Quality Management),
  - Időgazdálkodás (Project Time Management),
  - Költség menedzsment (Project Scope Management)
- 
- Kockázatkezelés (Project Risk Management),
  - Emberi erőforrás menedzsment (Project Human Resource Management),
  - Szerződés/beszállítás menedzsment (Project Procurement Management),
  - Kommunikáció menedzsment (Project Communications Management)